

## MÉTRICAS PARA POLÍTICAS DEL BIENESTAR Y DEL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE<sup>1</sup>

### Resumen

Dentro del marco del Fondo Regional de la Unión Europea para el Desarrollo en Transición en América Latina y el Caribe, la Comisión Europea, la OCDE y la CEPAL de las Naciones Unidas están sumando esfuerzos junto a los países de América Latina y el Caribe (ALC) con el objetivo de identificar las métricas más relevantes para la elaboración de políticas, a fin de alcanzar los ODS y mejorar el bienestar de todos los ciudadanos, sin dejar a nadie atrás. Durante un periodo de tres años (de julio de 2018 hasta junio de 2021), el proyecto proporcionará una plataforma para el diálogo político y técnico con estadísticos, ministerios de planificación, agencias de cooperación para el desarrollo y otros actores relevantes de la región ALC y otras regiones, con el objetivo de identificar los indicadores principales de medición del bienestar y las mejores prácticas para el diseño, implementación y monitoreo de las políticas nacionales para un mayor bienestar.

Los productos clave incluirán conferencias sobre el uso de métricas de bienestar en las políticas para el desarrollo y el bienestar, reuniones de expertos para identificar y abordar posibles inexistencias de datos, y una publicación final que presentará los indicadores principales, estudios de caso sobre el uso de las métricas en las políticas públicas, y conclusiones generales. El resultado esperado del proyecto es el de contribuir a un mayor impacto y efectividad de las políticas nacionales centradas en el bienestar de todas las personas.

### Contexto y aspectos clave

#### *Los responsables de la formulación de políticas necesitan mejores marcos y métricas para abordar la multidimensionalidad del desarrollo*

El hecho de que el desarrollo sea multidimensional y no pueda capturarse de forma adecuada mediante un único indicador, como por ejemplo la renta nacional per cápita, es algo cada vez más aceptado por la comunidad internacional. La Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible encarna este cambio de paradigma, ya que reconoce que el bienestar de las personas y del planeta debe ser el objetivo último del desarrollo, al tiempo que abarca una gran variedad de cuestiones sociales, medioambientales y económicas dentro de sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas. La Agenda 2030 representa un logro importante, que ha conseguido forjar un consenso global sobre las prioridades de desarrollo con un nivel de ambición y a una escala sin precedentes. Sin embargo, el alcance y la complejidad de los indicadores, metas y objetivos fijados pueden resultar abrumadores para que los responsables de la formulación de políticas consigan orientarse. Una serie de autores, entre los que se cuentan Ravi Kanbur, Ebrahim Patel y Joseph Stiglitz en su capítulo incluido en “Por una Buena Medida” (*For Good Measure*; la continuación del informe Stiglitz-Sen-Fitoussi de 2018)<sup>2</sup> sostienen que para poner en práctica los ODS a

<sup>1</sup> Un proyecto conjunto de la CE-OCDE-CEPAL emprendido en el marco del Fondo Regional de la Unión Europea para el Desarrollo en Transición en América Latina y el Caribe. Ver: <https://ec.europa.eu/europeaid/news-and-events/european-union-launches-regional-facility-development-transition-en>

<sup>2</sup> Ver Kanbur et al. (2018), “Sustainable Development Goals and the measurement of economic and social progress” en, *For Good Measure: Advancing Research on Well-being Metrics Beyond GDP*, Publicaciones de la OCDE, París, <http://www.oecd.org/publications/for-good-measure-9789264307278-en.htm>

nivel nacional será necesario seleccionar un panel restringido de indicadores de alto nivel a fin de orientar la planificación y la elaboración de políticas. Este enfoque ya se ha adoptado en una serie de países dentro de la región y de todo el mundo. Estos paneles nacionales no reemplazan al conjunto completo de indicadores de los ODS, ni a ningún otro marco estadístico exhaustivo utilizado para el monitoreo del desarrollo, pero ofrecen puntos de referencia más manejables y específicos, por países, para informar el proceso de elaboración de políticas (desde el diagnóstico hasta el diseño, la implementación y la evaluación). La selección de este tipo de indicadores principales debe tener en cuenta tanto consideraciones técnicas como políticas para reflejar los asuntos más importantes dentro de un país o una región, y para orientar la acción política nacional e internacional, a fin de alcanzar el desarrollo sostenible y mejorar el bienestar de todas las personas.

***El enfoque de ‘Desarrollo en Transición’ propone repensar los retos y oportunidades del desarrollo, así como generar nuevas capacidades domésticas y de cooperación internacional para mayor bienestar en la región***

Este enfoque parte de una visión multidimensional del desarrollo, la cual es especialmente importante en el contexto de América Latina y el Caribe<sup>3</sup>. En particular, América Latina y el Caribe experimentó un notable progreso socioeconómico desde principios de siglo. La situación macroeconómica de la mayoría de los países de la región se fortaleció, el nivel de vida de sus habitantes mejoró, y la pobreza y la desigualdad se redujeron. Sin embargo, aún prevalecen grandes vulnerabilidades estructurales, al tiempo que han surgido nuevos retos. Muchos de estos desafíos están relacionados con la transición de los países de la región a mayores niveles de ingreso y desarrollo. El enfoque de Desarrollo en Transición para la región, plasmado en el informe Perspectivas económicas de América Latina 2019, conocido como LEO – *Latin American Economic Outlook* – 2019, presenta una perspectiva analítica renovada que evalúa cuatro trampas del desarrollo relacionadas con la productividad, la vulnerabilidad social, las instituciones y el medio ambiente. Se plantean posibles oportunidades a nivel doméstico para responder a estas trampas y busca formas de mejorar los bienes públicos globales para consolidar las agendas nacionales, todo ello en el contexto de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas. Es por ello que se necesita mejorar las capacidades domésticas y a adoptar una nueva visión de la cooperación internacional como facilitador para apoyar esos esfuerzos.<sup>4</sup>

***Los marcos de bienestar existentes ofrecen un enfoque reconocido para seleccionar métricas multidimensionales y relevantes para la elaboración de políticas, que estén alineados con el marco de los ODS y pueden adaptarse útilmente para la región de ALC***

Desde la presentación de su Iniciativa para una Vida Mejor en 2011, la OCDE ha continuado trabajando para fomentar la medición del bienestar e incorporar este concepto en la elaboración de políticas. La viga maestra de todo este trabajo es un marco de bienestar que fue desarrollado en colaboración con expertos y representantes de gobiernos nacionales, y que se construyó sobre las recomendaciones del informe Stiglitz-Sen-Fitoussi.<sup>5</sup> El enfoque de la OCDE se sustenta en algunos principios rectores clave:

- En primer lugar, considera el **bienestar hoy y en el futuro**. Así, engloba dimensiones del bienestar actual de las personas (desde los ingresos y la vivienda, a la salud y la educación, y desde las relaciones

<sup>3</sup> Ver, por ejemplo, “Pasos a Seguir para el Desarrollo en Transición” (*Next Steps for Development in Transition*), un documento base presentado en mayo de 2017 en Bruselas por la Dirección General de la Comisión Europea para la Cooperación Internacional y el Desarrollo, el Centro de Desarrollo de la OCDE, y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, [http://www.oecd.org/dev/BackgroundPaper\\_DiT.pdf](http://www.oecd.org/dev/BackgroundPaper_DiT.pdf)

<sup>4</sup> Para mayor información sobre el informe anual Perspectivas económicas de América Latina (LEO por sus siglas en inglés) producido por la OCDE, la CAF, la CEPAL y la Comisión Europea, y la edición LEO 2019 de Desarrollo en Transición, ver <http://www.latameconomy.org/EconomicOutlook/>.

<sup>5</sup> Stiglitz, J.E., A. Sen y J.-P. Fitoussi (2009), *Report by the Commission on the Measurement of Economic Performance and Social Progress*, [www.insee.fr/en/information/2662494](http://www.insee.fr/en/information/2662494).

sociales y la seguridad al bienestar subjetivo), además de los recursos naturales, humanos, económicos y sociales necesarios para la sostenibilidad del bienestar. Los indicadores del bienestar actual se centran en las personas y las familias, en lugar de en el sistema económico, en tanto que los indicadores de sostenibilidad se centran en los recursos compartidos que conforman la vida de las personas en la actualidad, en el futuro y también para las generaciones futuras.

- En segundo lugar, resalta la necesidad de medir la distribución de los resultados en todas las dimensiones del bienestar, destacando las **desigualdades dentro de cada grupo y entre distintos grupos de población**. La medición de la desigualdad es una tarea compleja y la OCDE ha redoblado sus esfuerzos de investigación en este área recientemente, proponiendo diferentes tipos de indicadores para medir: (i) las desigualdades verticales, es decir la dispersión de todas las personas que conforman una sociedad respecto a un conjunto de variables; (ii) las desigualdades horizontales, es decir diferencias entre grupos que comparten ciertos rasgos definitorios (p. ej., por edad, sexo, etnia/raza, territorio, etc.); y (iii) los indicadores de privación material, que se centran en la parte inferior de la distribución (p. ej., la tasa de pobreza). En la actualidad estos indicadores se presentan de forma sistemática para las diferentes dimensiones del bienestar actual.
- En tercer lugar, incorpora tanto **indicadores subjetivos como objetivos**, ya que los sentimientos y las evaluaciones de las personas sobre sus propias vidas son consideradas tan importantes para determinar su bienestar como sus condiciones objetivas de vida.
- En cuarto y último lugar, se centra en los **resultados** en lugar de en los recursos y los productos, reconociendo así que diferentes combinaciones de recursos y productos pueden ser igualmente efectivas para producir el mismo resultado.

El marco de bienestar de la OCDE y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas tienen mucho en común en su contenido y propósito, ya que ambos muestran un objetivo compartido por mejorar la vida de las personas en una serie de ámbitos sociales, medioambientales y económicos clave. De hecho, todos los ODS, con la excepción del Objetivo 17, están representados en el marco de bienestar (ver Gráfico 1).

Mientras que la Agenda de los ODS consiste en una serie de compromisos políticos y aspiracionales que mezclan indicadores de recursos, productos, resultados y procesos, el enfoque de la OCDE para medir el bienestar está pensado como una herramienta diagnóstica y analítica que facilita la acción política, construido sobre la base de un marco conceptual claro. Este enfoque puede ayudar a los países a comprender cuál es la mejor manera de secuenciar las políticas para la implementación de los ODS, lo cual requiere seleccionar métricas de alto nivel que puedan orientar la priorización de acciones y la identificación de compensaciones (*trade-offs*) y sinergias. En este sentido, ambos enfoques son complementarios: examinar los ODS a través de la perspectiva del bienestar puede ayudar a los países a identificar los indicadores más relevantes para informar las políticas orientadas a lograr el desarrollo sostenible e inclusivo.

De hecho, para que los indicadores contribuyan a lograr mejores resultados, estos deben ser utilizados por parte de los responsables de la formulación de políticas durante el proceso de elaboración de las mismas. Una serie de países de todo el mundo (entre los que se incluyen los de la región de ALC) han comenzado a desarrollar herramientas para integrar indicadores de bienestar multidimensionales en los mecanismos de elaboración de políticas, algunos de ellos con el objetivo de alinear sus estrategias nacionales de desarrollo con los ODS y la Agenda 2030. La OCDE ha trabajado con muchas de estas iniciativas para comprender la forma de maximizar el impacto político de los indicadores de bienestar y desarrollo sostenible<sup>6</sup>. Entender la

---

<sup>6</sup> Ver Durand, M. (2018), “Countries’ experiences with well-being and happiness metrics”, Global Happiness Policy Report, Sustainable Development Solutions Network, Nueva York, disponible en <http://bit.ly/countries-well-being>; y Durand, M. y Exton, C. (en prensa), “Adopting a Well-being Approach in Central Government: Policy Mechanisms and Practical Tools”, Sustainable Development Solutions Network, Nueva York. Ver también la estrategia de

mejor manera de adaptar el marco de bienestar a las prioridades políticas de América Latina, e intercambiar conocimientos y experiencias sobre el uso de indicadores de bienestar en las políticas dentro del contexto latinoamericano, serán las cuestiones centrales del proyecto conjunto.

**Gráfico 1. Mapeo de los ODS en relación con las dimensiones del marco de bienestar de la OCDE**

Marco de bienestar de la OCDE		Objetivos de Desarrollo Sostenible
Bienestar actual	Ingresos y patrimonio financiero	ODS 1 (pobreza); ODS 2 (alimentación)
	Empleo y remuneración	ODS 8 (trabajo decente y economía)
	Vivienda	ODS 11 (ciudades)
	Salud	ODS 3 (salud)
	Balance vida-trabajo	ODS 8 (trabajo decente y economía)
	Educación y competencias	ODS 4 (educación)
	Compromiso cívico y gobernanza	ODS 16 (instituciones)
	Calidad del medio ambiente	ODS 6 (agua); ODS 11 (ciudades)
	Seguridad personal (capturado en el conjunto de dimensiones)	ODS 16 (instituciones)
Desigualdades	ODS 1 (pobreza); ODS 5 (mujeres); ODS 10 (desigualdad)	
Recursos para el bienestar futuro	Capital natural	ODS 13 (clima); ODS 14 (océanos); ODS 15 (biodiversidad); ODS 12 (producción sostenible)
	Capital económico	ODS 7 (energía); ODS 8 (trabajo y economía); ODS 9 (infraestructuras); ODS 12 (producción sostenible)
	Capital humano	ODS 3 (salud); ODS 4 (educación)
	Capital social	ODS 16 (instituciones)

### *Las oficinas nacionales de estadística se enfrentan a demandas y retos sin precedentes*

A las oficinas nacionales de estadística se les solicita ahora más que nunca asumir una mayor carga de trabajo, con desafíos más complejos, y a menudo con presupuestos y recursos limitados. En concreto, la responsabilidad de definir, medir, validar y notificar los 232 indicadores de los ODS ha recaído sobre los hombros de las oficinas nacionales de estadística. Esta es una tarea de una envergadura enorme, ya que solo el 40 por ciento de los indicadores seleccionados están clasificados como de Tier 1 (es decir que el indicador es conceptualmente claro, producto de una metodología reconocida y de un conjunto de normas, y que los datos utilizados son producidos con regularidad por los países). Además, el grado de granularidad necesario para dar seguimiento a los resultados para diferentes grupos clave (p. ej., por sexo, edad, etnia, etc.) casi nunca es posible con las fuentes de datos actuales. A través del Grupo de Coordinación Estadística para la Agenda 2030 en América Latina y el Caribe y la Conferencia Estadística de las Américas de la CEPAL, los estadísticos de la región han identificado un conjunto de indicadores priorizados para llevar a cabo esfuerzos de medición coordinados.<sup>7</sup> Este conjunto consiste en 154 indicadores, de los cuales 120 provienen del marco

desarrollo 2030 para Eslovenia, que fue elaborada con la participación de la OCDE:

[http://www.vlada.si/en/projects/slovenian\\_development\\_strategy\\_2030/](http://www.vlada.si/en/projects/slovenian_development_strategy_2030/)

<sup>7</sup> Ver <https://www.cepal.org/en/publications/42397-proposal-regional-framework-indicators-monitoring-sustainable-development-goals> y <https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/sca-executive-committee-17.3-report-prioritization-indicators-regional-statistical-follow-up-to-sdg-lac.pdf>

de indicadores globales para los Objetivos de Desarrollo Sostenibles, 30 son indicadores complementarios y 4 son indicadores aproximados. Será necesario que cualquier esfuerzo emprendido para identificar indicadores principales de bienestar para los países de la región de ALC y la región en su conjunto tenga en cuenta este trabajo previo.

## **Finalidad y objetivos**

En respuesta a las necesidades y los desafíos mencionados anteriormente, y basándose en las iniciativas nacionales y regionales existentes, el proyecto conjunto de la CE-OCDE-CEPAL trabajará con un grupo de países participantes para desarrollar métricas relevantes para la elaboración de políticas a fin de alcanzar el bienestar y el desarrollo sostenible en la región de ALC. Concretamente, el proyecto perseguirá los objetivos siguientes:

- Consensuar un conjunto limitado de indicadores clave de bienestar que sea relevante para las políticas públicas en los países de América Latina y el Caribe. Estos indicadores contribuirán al desarrollo de la política nacional para lograr un desarrollo equitativo y sostenible en la región.
- Identificar los pasos a seguir para abordar las faltas de datos y otros desafíos estadísticos para la elaboración de los indicadores seleccionados.
- Ofrecer una plataforma para el debate político y construir una red de profesionales sobre el uso de las métricas del bienestar en las políticas públicas.

La finalidad última del proyecto es la medición adecuada del bienestar en la región y el fomento del uso de los marcos de medición multidimensionales del bienestar y la sostenibilidad para la formulación de políticas a todos los niveles (subnacional, nacional, y regional/internacional). Este proyecto busca así contribuir a lograr mejores resultados para todas las personas de la región, hoy y en el futuro. En concreto, el proyecto tiene como objetivo apoyar a los responsables de la formulación de políticas en la identificación de prioridades nacionales y regionales para el desarrollo, así como en el diseño de políticas y programas para dar respuesta a dichas prioridades.

## **Actividades y calendario provisional**

### ***Red de Expertos Regionales***

Un eje central del proyecto es el establecimiento de una Red de Expertos Regionales que aglutine a representantes clave de la comunidad estadística y la comunidad política procedentes de una selección de países de la región. A través de la implicación de actores con intereses procedentes de las oficinas nacionales de estadística, los ministerios de planificación nacional y otros actores relevantes de la política para el desarrollo, la Red de Expertos proporcionará orientación sobre la selección de indicadores principales relevantes para la política y otros resultados clave del proyecto. La primera reunión de la Red de Expertos Regionales se celebrará como parte de los eventos paralelos del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible el próximo mes de abril de 2019 en la sede central de la CEPAL en Santiago, Chile.

### ***Estudios piloto a nivel de país***

Como un primer paso hacia la identificación de los indicadores más relevantes para la región en su conjunto, el proyecto se concentrará inicialmente en la aplicación de los principios del marco de bienestar al contexto nacional para una pequeña selección de estudios piloto a nivel de país a lo largo del año 2019. En un principio los estudios seguirán un enfoque técnico para la identificación de áreas prioritarias potenciales, utilizando

una combinación de dos metodologías desarrolladas por la OCDE: el marco de bienestar (adaptado para incluir indicadores más específicos para ALC según se considere necesario), y la metodología de Medición de la Distancia para Alcanzar la Meta de los ODS utilizada para evaluar comparativamente los avances realizados en la consecución de los ODS.<sup>8</sup> El proyecto explorará los cambios necesarios para adaptar estos enfoques a los países de ALC. Los resultados de estos análisis serán comparados posteriormente con las prioridades de política nacional marcadas por los planes nacionales de desarrollo, y discutidos con los miembros nacionales de la Red de Expertos Regionales (desde una perspectiva estadística y política) para identificar los 10-12 indicadores más apropiados en cada contexto.

### ***Indicadores regionales***

Consensuar un grupo de indicadores principales del bienestar que sean relevantes para la elaboración de políticas para una región en su conjunto es una tarea sumamente compleja. El objetivo del proyecto será el de perseguir este fin a través de una propuesta basada en: (i) los resultados de los estudios piloto a nivel de país; (ii) otro análisis técnico para los países no incluidos en los estudios piloto; y (iii) una investigación documental sobre otras fuentes de prioridades nacionales declaradas (p. ej., planes nacionales de desarrollo, consultas públicas, etc.). Esta primera propuesta se compartirá con la Red de Expertos Regionales para obtener sus comentarios y reacciones, con miras a lograr un conjunto de indicadores consensuado.

### ***Escasez de estadísticas y fortalecimiento de las competencias***

Sobre la base del análisis, la investigación y los debates descritos anteriormente y orientados a identificar los indicadores prioritarios para la región, el proyecto organizará una serie de reuniones estadísticas (dos como mínimo) para abordar las cuestiones metodológicas y de producción de datos prioritarias. Al reunir a estadísticos de toda la región, así como a expertos relevantes procedentes de fuera de la región de ALC (en concreto de Europa y de la OCDE), cuando sea necesario, el proyecto contribuirá a apoyar la coordinación internacional para subsanar la escasez de datos, y formará parte de los esfuerzos para el fortalecimiento de las competencias a fin de mejorar los marcos de información para el desarrollo sostenible y el bienestar.

### ***Conferencia regional sobre los usos de los indicadores de bienestar y de desarrollo sostenible para la elaboración de políticas***

A fin de facilitar el intercambio de conocimientos sobre el uso de los marcos de medición multidimensionales para la elaboración de políticas públicas, en octubre de 2019 se celebrará una conferencia regional en Bogotá (fechas exactas pendientes de confirmación). La finalidad del evento será la exposición y el debate sobre las experiencias por países, así como el fomento del debate sobre las herramientas y las métricas necesarias para apoyar las políticas y los programas centrados en el bienestar sostenible y equitativo. La conferencia versará sobre las necesidades y experiencias de los actores relevantes de América Latina y el Caribe (incluidos representantes de la comunidad estadística y la comunidad política, pero también de la universidad, la sociedad civil, el sector empresarial y otros sectores), contando a su vez con otras perspectivas internacionales de interés. Como parte de la preparación del evento, se realizará un llamamiento de contribuciones. Las ponencias seleccionadas se presentarán en la conferencia y más adelante serán publicadas en línea en el documento que recoja las actas de la conferencia.

### ***Publicación final***

El proyecto culminará con una publicación final que presente los indicadores de alto nivel seleccionados y los resultados para la región, así como los estudios de casos prácticos y otros conocimientos acumulados relacionados con el uso de métricas del bienestar y el desarrollo sostenible para la elaboración de políticas.

---

<sup>8</sup> Ver OCDE (2017), “Measuring Distance to the SDG Targets: An Assessment of where OECD countries stand”, disponible en: <http://www.oecd.org/sdd/OECD-Measuring-Distance-to-SDG-Targets.pdf>

## Conferencia final

Al final del proyecto se llevará a cabo una conferencia final (junio de 2021) para presentar la publicación, debatir las enseñanzas extraídas y ofrecer la oportunidad de exponer los resultados y los pasos a seguir para fomentar el uso de los indicadores seleccionados en la elaboración de políticas para el desarrollo.

## Calendario provisional para las actividades clave

Actividades	2018		2019				2020				2021	
	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2
Investigación de antecedentes y preparación	■	■	■									
Red de Expertos Regionales			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Estudios piloto a nivel de país			■	■	■	■						
Marco e indicadores regionales					■	■	■	■	■	■		
Lagunas estadísticas y fortalecimiento de las competencias					■	■	■	■	■	■		
Conferencia regional sobre usos para la elaboración de políticas						■						
Publicación final							■	■	■	■	■	■
Conferencia final												■

Actividad en curso
  Hito/acto

## Rol de los países participantes

La representación de los países participantes en las actividades del proyecto conjunto idealmente correrá a cargo de sus correspondientes oficinas nacionales de estadística y ministerios de planificación nacional (u otro departamento gubernamental relevante con competencias de planificación y evaluación). Se solicitará a los representantes de estos organismos que participen en el proyecto de formas diversas:

- Mediante su participación en las actividades de la Red de Expertos Regionales, lo que también incluye su asistencia a la primera reunión en Santiago, Chile, que se celebrará el próximo día 24 de abril de 2019.
- A través de la aportación de comentarios a las propuestas y borradores que se distribuyan, relacionados con:
  - Estudios piloto a nivel de país (solo para los países que formen parte de dichos estudios)
  - Indicadores regionales
  - La publicación final
- Por último, mediante el envío de representantes relevantes para asistir a actos relacionados con el proyecto, que incluyen: (i) las reuniones estadísticas para abordar las lagunas y las necesidades de fortalecimiento de las competencias; (ii) la Conferencia Regional sobre los Usos de los Indicadores de Bienestar y de Desarrollo Sostenible para la Elaboración de Políticas, que se celebrará en Bogotá, Colombia, en octubre de 2019 (fechas pendientes de confirmación); (iii) y la Conferencia Final cuando finalice el proyecto (fecha y lugar pendientes de confirmación).

## Contacto y mayor información

Para mayor información puede ponerse en contacto con:

- [Kate.SCRIVENS@OECD.org](mailto:Kate.SCRIVENS@OECD.org), analista política, Dirección de Estadísticas de la OCDE.
- [Sebastian.NIETOPARRA@oecd.org](mailto:Sebastian.NIETOPARRA@oecd.org), director de la Unidad de América Latina y el Caribe, Centro de Desarrollo de la OCDE.